	Modello del Sistema di Gestione Integrato Qualità, Sicurezza, Ambiente e BIM	Ed.03 Rev.01 Data 20/05/24
	POLITICA INTEGRATA	MOD 5.2

La Direzione Generale della HUB ENGINEERING CONSORZIO STABILE SOCIETÀ CONSORTILE A R.L. dichiara i propri intendimenti ad operare secondo un Sistema di Gestione Integrato comprendente Qualità, Ambiente, Sicurezza e **BIM (Building Information Modeling)** in riferimento alle norme UNI EN ISO 9001:2015, UNI EN ISO 14001:2015, UNI ISO 45001:2018 ed **Uni/Pdr 74:2019**, allo scopo di raggiungere gli obiettivi prefissati in un'ottica di continuo miglioramento. I principi stabiliti nel Manuale Integrato e le modalità applicative stabilite nelle Procedure di Sistema, debbano rappresentare linee guida per tutte le Società del Consorzio e per le persone che operano sotto il loro controllo.

La Direzione ritiene che l'adozione del Sistema di Gestione Integrato per la Qualità, la Sicurezza, l'Ambiente ed il **BIM** sia fondamentale per il raggiungimento degli obiettivi generali dell'azienda:

- *Crescita del Consorzio ed il suo avanzamento sul mercato;*
- *Riduzioni degli impatti sull'ambiente;*
- *Miglioramento delle performance in tema di salute e sicurezza dei lavoratori;*
- ***Efficienza, attraverso il miglioramento del coordinamento tra diverse discipline, che può portare a una riduzione degli errori e delle rielaborazioni.***
- ***Risparmio sui costi, attraverso l' identificazione precoce dei problemi e l'ottimizzazione delle risorse.***
- ***Miglior processo decisionale, mediante l' accesso ad informazioni accurate ed aggiornate che facilitano la pianificazione e l'esecuzione dei progetti.***
- ***Sostenibilità, con la possibilità di simulare ed analizzare le prestazioni energetiche ed ambientali degli edifici.***

La Direzione sollecita, quindi, l'attiva partecipazione di tutte le Consorziato, a contribuire a tale miglioramento attraverso proposte e suggerimenti, che saranno ascoltati e valutati attentamente.

L'Alta Direzione della HUB ENGINEERING intende mantenere costantemente elevato il proprio impegno sugli aspetti di Qualità, Ambiente, Salute e Sicurezza sul posto di lavoro, **BIM**.

A tal fine, la Direzione definisce specifici obiettivi misurabili di miglioramento per ogni processo aziendale, nonché per gli aspetti ambientali e di sicurezza, stabilendo indicatori, responsabilità e tempistiche di attuazione e portando tali obiettivi a conoscenza di tutto il personale interessato. La Direzione vigila sia sul raggiungimento di tali obiettivi che sulla messa in atto e sul rispetto di tutte le disposizioni riguardanti il miglioramento del servizio e la conseguente soddisfazione del cliente, per poter fornire servizi di progettazione conformi alle sue aspettative, in termini di qualità, di sicurezza e del rispetto ambientale, che siano altresì competitivi nei prezzi attraverso partnership e ricerche di mercato e competitivi anche in termini di consegna degli elaborati definitivi.

L'organizzazione ha individuato appositi strumenti che consentono di rilevare in ogni momento le esigenze delle Stazioni Appaltanti e, più in generale, dei committenti, garantendone la soddisfazione oltre le sue aspettative, gestendo i reclami e proponendo iniziative per la crescita comune, per lo sviluppo del lavoro assegnato, per lo sviluppo delle informazioni sulle gare pubbliche e la partecipazione ad esse e sui risultati delle gare partecipate.

	Modello del Sistema di Gestione Integrato Qualità, Sicurezza, Ambiente e BIM	Ed.03 Rev.01 Data 20/05/24
	POLITICA INTEGRATA	MOD 5.2

Ha introdotto anche un Sistema di segnalazioni in forma anonima e di suggerimenti oltre che di reclami per analizzare la condotta regolare della governance e delle figure apicali e delle Key Tasks nel regolare svolgimento delle loro attività.

Intende assumere impegni precisi definendo metodologie di indagine, analisi, valutazione di incidenti e near miss coinvolgendo in tale valutazione le proprie Consorziati ed osservando ogni proprio impegno a garantire misure preventive e relative presidi, per assicurare SSL con la diligenza opportuna, eligendo con cognizione di causa le figure responsabili a cui assegnare ruoli e responsabilità e vigilando in continuo per garantire la Sicurezza necessaria, affinché le funzioni siano competenti ed adeguatamente abbiano compreso i propri incarichi e soprattutto che le azioni svolte siano adeguate e compatibili al processo di business dell'Organizzazione, al campo di applicazione definite del proprio SGI e che siano in compliance con la norma e con la normative cogente applicabile.

Per sostenere quanto sopra evidenziato, la Direzione aziendale si impegna a:


- *ricercare l'ottimizzazione dei processi aziendali, anche attraverso le migliori tecnologie disponibili, al fine di raggiungere, attraverso il miglioramento continuo il massimo livello di efficienza e efficacia*
- *Operare per la riduzione dell'impatto ambientale e il miglioramento delle prestazioni ambientali e degli standard di sicurezza*
- *Definire chiaramente gli obiettivi di Qualità, Ambiente e Sicurezza e quelli da raggiungere **con l'implementazione del BIM, come migliorare la collaborazione, ridurre i costi, ottimizzare i tempi, ecc.***
- *rispettare tutti i requisiti legali e le normative cogenti applicabili, nonché qualsiasi altro requisito sottoscritto e che andrà a sottoscrivere, in tema ambientale e di Salute e Sicurezza dei lavoratori*
- ***Stabilire norme e standard che devono essere seguiti nella creazione e gestione dei modelli BIM***
- *Accrescere la consapevolezza di ciascuno (dipendenti, consorziati, fornitori, collaboratori) in merito alle implicazioni ambientali e di sicurezza delle proprie attività,*
- *agire sulle risorse interne attraverso un processo di formazione e addestramento continui, al fine di aumentare le competenze in materia di qualità dei servizi, in materia ambientale e **sull'uso degli strumenti BIM**, per aumentare la comprensione dei loro processi e vantaggi*
- ***Incoraggiare l'aggiornamento continuo in termini di nuove tecnologie e metodi legati al BIM.***
- *stimolare la partecipazione per quanto attiene la sicurezza, nonché favorire la partecipazione attiva del personale all'implementazione ed al miglioramento continuo del Sistema di Gestione*
- *rendere disponibili le risorse necessarie affinché il sistema di gestione integrato sia adeguato, sia mantenuto attivo e migliorato costantemente*
- ***Definire un piano di attuazione chiaro che includa fasi, soggetti responsabili e risorse necessarie.***

 <small>CONSORZIO STABILE SOCIETÀ CONSORTILE A R.L.</small>	Modello del Sistema di Gestione Integrato Qualità, Sicurezza, Ambiente e BIM	Ed.03 Rev.01 Data 20/05/24
	POLITICA INTEGRATA	MOD 5.2

- *mantenere canali di informazione attivi, interni ed esterni, riguardo a problemi ambientali, alle attività ed azioni che il Consorzio adotta per la tutela dell'ambiente puntando alla trasparenza nelle comunicazioni. –*
- **Implementare piattaforme digitali che consentano una migliore gestione delle informazioni.**
- **Sviluppare protocolli di scambio di informazioni tra le diverse parti interessate (architetti, ingegneri, appaltatori)**
- **Promuovere un ambiente di lavoro collaborativo tra tutte le parti coinvolte nel progetto, facilitando la comunicazione e l'integrazione di diverse discipline.**
- *coinvolgere e consultare periodicamente i lavoratori, anche attraverso il loro rappresentante per la sicurezza (RLS)*
- *soddisfare tutti i requisiti, espliciti ed impliciti, provenienti dalla clientela*
- **gestire e proteggere i dati generati e condivisi nel processo BIM, garantendo la riservatezza e l'integrità delle informazioni.**
- *rispettare i criteri stabiliti per la qualità e gli obiettivi di budget;*
- *analizzare periodicamente il contesto aziendale ed individuare i bisogni e le aspettative delle parti interessate, al fine di ottenere un elevato livello di soddisfazione*

- *Aumentare il livello di soddisfazione del Cliente, attraverso la diminuzione del numero dei reclami e il rispetto dei tempi di commessa, nell'interesse della compagine consortile*
- **Incoraggiare il feedback e il miglioramento continuo dei processi e degli standard.**

- *Incrementare le attività per la sicurezza e la tutela della salute del personale negli ambienti di lavoro attraverso l'organizzazione del lavoro finalizzata allo scopo e la messa a disposizione di risorse economiche, umane e tecnologiche sufficienti e adeguate, a basso impatto ambientale.*
- *Assicurare la sistematica valutazione delle prestazioni ambientali e degli standard di sicurezza, attraverso un costante monitoraggio finalizzato a fornire gli elementi per il miglioramento delle prestazioni stesse*
- *Eliminare o minimizzare i rischi per l'ambiente e la sicurezza e la salute dei lavoratori del Consorzio e delle consorziate e di tutte le altre società di ingegneria operanti per suo conto, analizzando le cause di eventuali incidenti, eventi critici, infortuni o emergenze ambientali per prevenirne il ripetersi.*
- **Stabilire meccanismi per valutare le prestazioni della politica BIM e la qualità dei progetti eseguiti secondo questa metodologia**
- *Garantire la consapevolezza generalizzata, che i temi dell'ambiente e della sicurezza e salute sul lavoro, nonché gli obiettivi di miglioramento definiti, costituiscono parte integrante del più generale sistema di gestione aziendale.*
- *Garantire la consapevolezza generalizzata che la responsabilità della gestione dell'ambiente e della sicurezza e salute sul lavoro sia affidata a tutti i lavoratori, ai vari livelli aziendali, ciascuno secondo le proprie attribuzioni e competenze.*
- *Promuovere e mantenere un rapporto di massima collaborazione e trasparenza con la collettività, le istituzioni e le altre parti interessate.*

 CONSORZIO STABILE SOCIETÀ CONSORTILE A R.L.	Modello del Sistema di Gestione Integrato Qualità, Sicurezza, Ambiente e BIM	Ed.03 Rev.01 Data 20/05/24
	POLITICA INTEGRATA	MOD 5.2

La Direzione ha il compito e l'autorità di riesaminare periodicamente la Politica Integrata e la corretta attuazione del Sistema di Gestione Integrato Qualità, Ambiente, Sicurezza e **BIM** e di diffonderla a tutte le parti interessate.

LA DIREZIONE
Ing. Massimo Facchini
